

KURZFASSUNG

SAP-ENTSCHEIDUNGEN UNTER KONTROLLE BRINGEN

Wie Führungskräfte die Kontrolle über
die Kosten, Risiken und Zeitplanung
zurückgewinnen



SAP-Roadmap-bezogene Entscheidungen sind zu Geschäftsentscheidungen geworden

Was einst als IT-Roadmap-Besprechung behandelt wurde, ist mittlerweile zu einer unternehmensweiten strategischen Entscheidung geworden – einer Entscheidung, die sich direkt auf die Kosten, Risiken, Kapitalzuweisung und Betriebskontinuität auswirkt.

Führungskräfte wägen vier miteinander verbundene Belastungsfaktoren ab:

- 1 **Vom Anbieter vorgegebene Fristen für das Wartungsende**
- 2 **TCO-Kontrolle und Kostenvorhersagbarkeit**
- 3 **Unterbrechungsfreier Zugang zu KI-Innovationen**
- 4 **Operative Komplexität und Ausführungsrisiko**

Entscheidend ist nicht, dass es diese Belastungen gibt, sondern wie führende Unternehmen darauf reagieren, und zwar indem sie eine bessere Kostendisziplin ausüben und die Kontrolle über ihre SAP-Roadmaps übernehmen.



37 % der Finanzverantwortlichen haben einige Investitionsausgaben im Jahr 2025 ausgesetzt.¹⁶

– GARTNER®

Veränderung in der Art und Weise, wie Führungskräfte SAP-Investitionen bewerten

Die SAP-Roadmap-Strategie ist nicht mehr eine rein binäre Entscheidung zwischen Migration oder Verbleib. Neben den allgemeinen Geschäftsprioritäten berücksichtigen die Führungskräfte auch die Zeitplanung, die Wirtschaftlichkeit und das Ausführungsrisiko.

Während ERP-Anbieter weiterhin cloudbasierte Abo-Modelle mit Fristen sowie einem beschränkten KI-Zugang vorantreiben, verlassen sich viele Unternehmen nach wie vor auf stabile, unbefristet lizenzierte ERP-Systeme für ihren Betrieb. Dabei suchen sie aktiv nach schnelleren und risikoärmeren Wegen, um Zugang zu KI-Innovationen zu erhalten.



29 % der reinen ECC-Kunden gehen nicht auf SAP zu, um Innovationen zu erhalten.“

– BERICHT ÜBER FREIFORMDYNAMIK

Forschungsergebnisse

Unabhängige Untersuchungen von SAP-Anwendergruppen bestätigen einen Wandel in der Art und Weise, wie SAP-Investitionen auf Führungsebene bewertet werden.

Der „DSAG Investitionsreport 2026“ zeigt, dass die IT-Budgets zwar insgesamt weiter wachsen, die SAP-Ausgaben jedoch selektiver und wirtschaftlich kritischer werden.²

Bei seinen Investitionsentscheidungen priorisiert SAP zunehmend folgende Aspekte:



Kosteneffizienz



Machbarkeit und Zeitplanung



Lizenzierungs- und Vertragsrisiko



70%² empfinden die Komplexität von SAP-Lizenzen und -Verträgen, insbesondere bei Cloud-Modellen, als große Hürde.

79%²
nennen die Kosteneffizienz
als Hauptkriterium für SAP-
Investitionsentscheidungen.

Die Studie zeigt ein klares Muster auf: Bei der Bewertung des Investitionszeitpunktes, der Vertragsrisiken sowie der wirtschaftlichen Kompromisse gehen SAP-Kunden immer überlegter vor – insbesondere in Umgebungen, in denen die Budgets begrenzt sind und das Lieferrisiko erheblich ist.



Warum Führungskräfte eine Hybridstrategie bevorzugen

Viele Unternehmen entscheiden sich dafür, Bewährtes zu stabilisieren und Veränderungen gezielter zu gestalten. Neue Vorhaben müssen auch die kurzfristigen Kosten und Auswirkungen auf die Kontinuität rechtfertigen, nicht nur das langfristige Potenzial.

Aus Sicht der Führungskräfte sind unbefristete ECC- und S/4HANA-Lizenzen bewährte Vermögenswerte und keine Verbindlichkeiten.

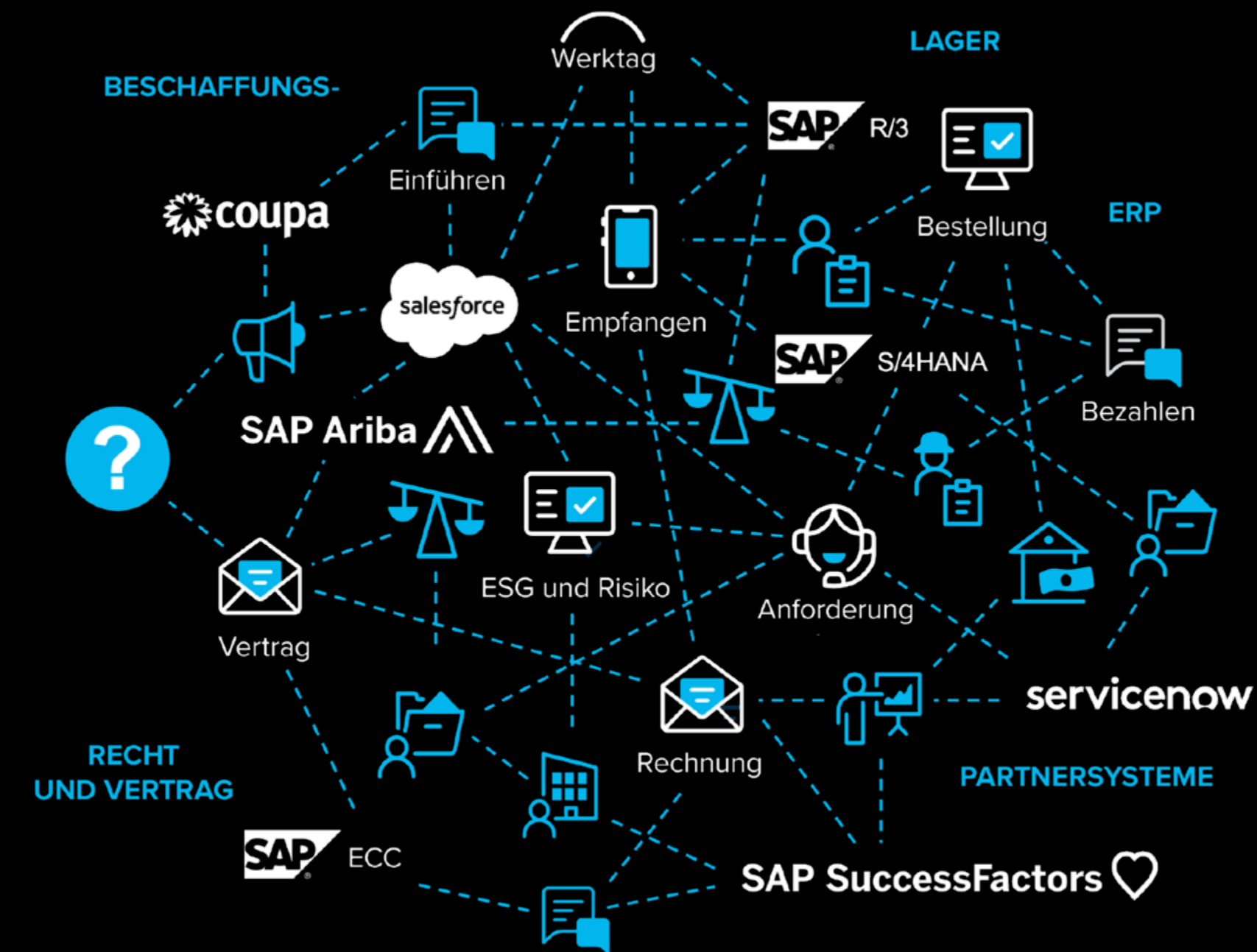
Die bestehenden SAP ERP-Systeme erfüllen weiterhin zentrale Unternehmensfunktionen und sind stabil, vollständig bezahlt und tief in den täglichen Betrieb integriert.

Die SAP ERP-Cloud führt Abo-Modelle ein, die Kostenstrukturen, Verträge und langfristige finanzielle Verpflichtungen verändern. Daher prüfen Unternehmen sorgfältig, ob und wann sie auf Cloud-Verträge mit SAP umsteigen sollen.

Gleichzeitig schichten Unternehmen herstellerunabhängige Cloud-Anwendungen um den ERP-Kern herum, um spezifische Funktionen wie Personalwesen, Beschaffung, Reiseplanung sowie Planung und Analyse zu implementieren. Dies ermöglicht eine gezielte Modernisierung, ohne bereits funktionierende Systeme zu destabilisieren.

97 % der Führungskräfte geben an, dass ihre aktuellen ERP-Systeme ihre Geschäftsanforderungen größtenteils erfüllen.

Gemeinsame Untersuchungen von SAP-Anwendergruppen haben gezeigt, dass hybride Umgebungen die Norm sind. Die meisten Unternehmen betreiben Kombinationen aus lokalen ERP-Systemen, gehosteten Umgebungen, SAP-Cloud-Anwendungen und Nicht-SAP-Systemen.³



Dies ist deshalb von Bedeutung, weil hybride Umgebungen die Modernisierungsstrategie grundlegend verändern.

- **Die Transformation** wird inkrementell statt binär.
- **Innovationen** können um den bestehenden ERP-Kern herum implementiert werden.
- **Das Risiko** kann mit der richtigen Zeitplanung und nicht durch Dringlichkeit gesteuert werden.

Die Wartung bestehender SAP-Systeme ist nicht gleichbedeutend mit Stagnation. In der Praxis wurde die Modernisierung bereits eingeleitet – nur nicht immer an der vom Anbieter erwarteten Stelle.

Die SAP ERP-Auswahl sicher erkunden

Ein Großteil der heutigen SAP-Ängste ist in den immer kürzer werdenden Support-Zeiträumen und der anbietergesteuerten Narration begründet, welche die private oder öffentliche SAP Cloud-ERP als einzigen Weg zu zukünftigen Innovationen darstellt.



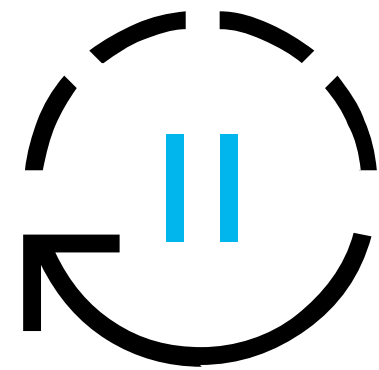
Viele Führungsteams erhalten dadurch eine falsche Vorstellung der Situation. Sie gehen davon aus, dass man nicht mehr wettbewerbsfähig sein wird, wenn man den ERP-Kern nicht jetzt migriert.

Eine [IDC-Umfrage unter IT-Führungskräften](#) ergab jedoch, dass 47 % aufgrund von Upgrade-Anforderungen gezwungen waren, Innovationen zu verzögern.

Da sich modulare Architekturen immer mehr durchsetzen, wird eine vollständige ERP-Migration nicht mehr als notwendig für den Fortschritt erachtet. Die Integration neuer Fähigkeiten und Umsetzung von Innovationen wird von den Unternehmen schrittweise durchgeführt, wobei keine grundlegenden, disruptiven Transformationen des Kernsystems erzwungen werden.

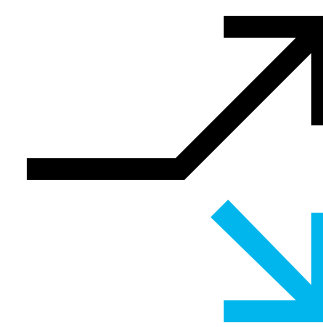
Für einige Führungskräfte stellt sich nicht die Frage, warum sie jetzt migrieren sollten, sondern ob sie, insbesondere angesichts der ungewissen zukünftigen Bedeutung der ERP-Systeme, überhaupt migrieren sollten. Warum sollte man jetzt in eine Sache investieren, deren Zukunft heute noch unklar ist?

Empfohlene Vorgehensweise für SAP-Kunden



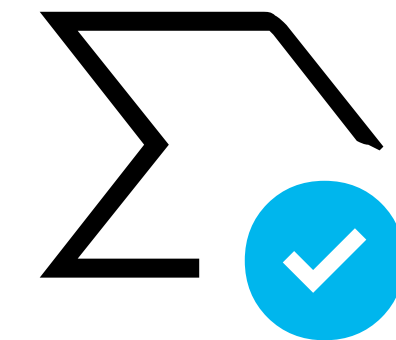
Pause

Sorgen Sie für eine bessere Kontrolle, indem Sie die von den Anbietern vorgegebene Dringlichkeit ignorieren. Eine Pause ist eine Risikomanagementmaßnahme, die dazu beiträgt, das Budget, die Unabhängigkeit und die Entscheidungsqualität zu schützen, während die Faktenlage geprüft wird.



Prüfung verschiedener Möglichkeiten

Bewerten Sie die verschiedenen Wege gemeinsam mit professionellen, erfahrenen **Partnern**. Wägen Sie die Einsparungen sowie die Vertrags- und Ausführungsrisiken in allen Szenarien (d. h. Beibehalten, Hybridmodell, Migration) anhand realer Benchmarks anstatt von Annahmen ab.



Entscheidungsfindung

Verpflichten Sie sich nur zu einer Roadmap, die mit dem festgelegten Budget, dem tragbaren Risiko und ihren Geschäftszielen **vereinbar ist**. Die richtige Entscheidung ist eine, für die der Finanzvorstand (CFO), der Vorstand und die operativen Führungskräfte einstehen können, und die innerhalb Ihres Zeitplans umgesetzt werden kann.



Eine unternehmensorientierte und keine vom Anbieter vorgeschriebene Roadmap

Rimini Street bietet einen geschäftsorientierten Ansatz für die SAP-Roadmap-Strategie, der sich auf Folgendes konzentriert:

- **Strukturierte Entscheidungsfindung**
- **Messbarer ROI**
- **Gezielte Sequenzierung**

Anstatt ein bestimmtes Ziel vorzugeben, bietet Rimini Street ein praktisches Rahmenwerk, das Unternehmen dabei hilft, ihre Möglichkeiten anhand von Schlüsselfaktoren wie beispielsweise der Compliance, dem Geschäftswert, den Gesamtbetriebskosten, dem Risiko und der Zeitplanung zu bewerten.

Im Unternehmensmaßstab bewährt

Unternehmen verschiedenster Branchen und Regionen verlassen sich für die Betreuung ihrer geschäftskritischen SAP-Umgebungen auf die Dienstleistungen von Rimini Street. Dies ist nicht nur darauf zurückzuführen, dass ihnen die ERP-Supportverlängerung bis über das Jahr 2040 hinaus die Möglichkeit gibt, eine Pause einzulegen, sondern auch darauf, dass Rimini Street sie bei ihren komplexen Entscheidungen unterstützt und ihnen hilft, das für ihren Geschäftsbetrieb wertvollste Ziel innerhalb ihres Zeitplans zu erreichen.

Darüber hinaus ermöglicht das Rimini Support™-Modell messbare Kosteneinsparungen bei der Selbstfinanzierung von unmittelbaren KI-Initiativen. Dies ist keine theoretische Alternative, sondern ein bewährtes Modell, das von Unternehmen genutzt wird, welche Wert auf Stabilität, finanzielle Disziplin und Wahlmöglichkeiten legen.

> 1.000

SAP-Kunden weltweit

**Garantierte
Unterstützung
mittels**

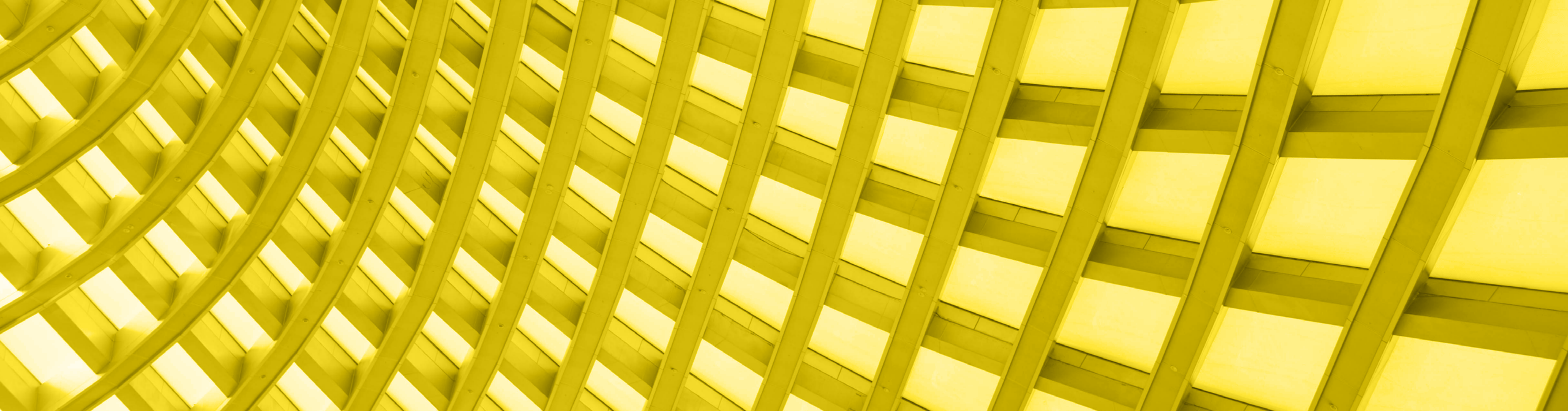
2040

und mehr

Bis zu

50 %

**Reduzierung der jährlichen
Wartungsgebühren**



Ein praktisches Rahmenwerk für SAP-Entscheidungen – nicht nur Support

Rimini Street unterstützt Führungsteams bei der Bewertung von SAP-Optionen mithilfe eines strukturierten, geschäftsorientierten Rahmenwerks, das auf den Bedürfnissen und Prioritäten des jeweiligen Unternehmens und nicht auf einer vom Anbieter vorgegebenen Dringlichkeit gründet.

Das Rahmenwerk bietet Führungskräften folgende Möglichkeiten:

- Treffen objektiver, ROI-basierter Entscheidungen
- Erstellung überzeugender Geschäftsszenarien für Finanzvorstände und Aufsichtsräte
- Modellierung von Szenarien in hybriden und zusammensetzbaren Umgebungen

Der Rimini Smart Path™: Ein intelligenterer Weg nach vorn

Der Rimini Smart Path™ trennt die Führung des Unternehmens von der Veränderung des Unternehmens durch eine bewährte Methodik:



Mit diesem dreistufigen Ansatz versetzt Rimini Street Unternehmen in die Lage, eine kontinuierliche Modernisierung durchzuführen, ohne Unterbrechungen zu erzwingen oder sich an die von den Anbietern vorgegebenen Zeitpläne zu halten.

Das Ergebnis ist eine klarere, besser zu verteidigende SAP-Strategie: eine Strategie, bei der SAP ein stabiler Bestandteil einer umfassenderen, modularen Unternehmensarchitektur bleibt, Entscheidungen auf der Grundlage von Fakten anstatt von Druck erfolgen und Führungskräfte das Vertrauen haben, zum richtigen Zeitpunkt zu handeln, zu migrieren oder zu transformieren.

DIE OPTIONEN VON RIMINI STREET — KONZIPIERT FÜR DIE ENTSCHEIDUNGSFINDUNG AUF FÜHRUNGSEBENE



Wir bei Rimini Street sind der Meinung, dass Unternehmen, die SAP ERP einsetzen, eine größere Auswahl haben sollten. Sie können die Lebensdauer Ihrer bestehenden Systeme verlängern, die Gesamtkosten senken, eine Abhängigkeit von einem einzelnen Anbieter vermeiden und neue Innovationen einführen, wobei keine Upgrades, riskanten Migrationen oder Unterbrechungen des Geschäftsbetriebs erzwungen werden.“

– **Seth Ravin**
CEO, Präsident und Vorstandsvorsitzender
Rimini Street Inc.



Rimini Street[®]

Als SAP-Kunde haben Sie verschiedene Möglichkeiten.
Lassen Sie sich von Rimini Street bei deren Erkundung unterstützen.

Mehr dazu

- 1 Gartner-Pressemitteilung: „Gartner Survey Shows 37% of Finance Leaders Have Already Paused Some Capital Spending, Yet AI Investments Remain a Top Priority for 2H25 (Gartner-Umfrage zeigt: 37 % der Finanzverantwortlichen haben bereits einen Teil ihrer Investitionen gestoppt, doch KI-Investitionen bleiben auch im 2. Halbjahr 2025 eine Top-Priorität)“, veröffentlicht am 17. Juli 2025, abgerufen am 10. April 2026 von <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2025-07-17-gartner-survey-shows-37-percent-of-finance-leaders-have-already-paused-some-capital-spending-yet-ai-investments-remain-a-top-priority-for-2h25>
- 2 „Companies are investing more selectively – AI is becoming established, cloud computing is being put to the test (Unternehmen investieren selektiver – KI etabliert sich, Cloud Computing wird auf die Probe gestellt)“, impulsant, abgerufen am 10. April 2026 von <https://impulsant.dsag.de/formate/pressemeldung/dsag-investment-report-2026-companies-are-investing-more-selectively-ai-is-becoming-established-cloud-computing-is-being-put-to-the-test/>
- 3 Jens Hungershausen, „Cloud solutions on the rise, but hybrid scenarios dominate the picture (Cloud-Lösungen auf dem Vormarsch, aber hybride Szenarien dominieren das Bild)“, impulsant, abgerufen am 10. April 2026 von <https://impulsant.dsag.de/formate/pressemeldung/cloud-solutions-on-the-rise/>

Über Rimini Street

Rimini Street, Inc. (Nasdaq: RMNI) ist ein globaler Anbieter von Unternehmenssoftwareprodukten und -dienstleistungen, der führende Drittanbieter-Supportanbieter für Oracle- und SAP-Softwareprodukte sowie ein Salesforce®-Partner. Das Unternehmen bietet erstklassige, extrem reaktionsschnelle, integrierte Anwendungsmanagement- und Support-Dienste, die es Lizenznehmern von Unternehmenssoftware ermöglichen, erhebliche Kosten zu sparen, Ressourcen für Innovationen freizusetzen und bessere Geschäftsergebnisse zu erzielen. Globale Fortune-500-Unternehmen, mittelständische Unternehmen, Organisationen des öffentlichen Sektors sowie andere Unternehmen aus einer Vielzahl von Branchen verlassen sich auf Rimini Street als ihren zuverlässigen Anbieter von Unternehmenssoftwareprodukten und -dienstleistungen.

Rimini Street®

riministreet.com

info@riministreet.com

x.com/riministreet

linkedin.com/company/rimini-street

© 2026 Rimini Street, Inc. Alle Rechte vorbehalten. „Rimini Street“ ist eine eingetragene Marke der Rimini Street Inc. in den Vereinigten Staaten und anderen Ländern. Rimini Street, das Rimini Street-Logo und Kombinationen davon sowie sonstige mit „TM“ gekennzeichnete Marken sind Marken der Rimini Street Inc. Alle sonstigen Marken sind nach wie vor Eigentum ihrer jeweiligen Inhaber, und sofern nicht anders angegeben, erklärt Rimini Street, dass keinerlei Zugehörigkeit oder Verbindung zu derartigen Markeninhabern oder sonstigen Dritten besteht bzw. auch keine Billigung impliziert wird. Dieses Dokument wurde von Rimini Street Inc. („Rimini Street“) erstellt und weder von der Oracle Corporation, noch von der SAP SE oder anderen Parteien gesponsert, unterstützt oder auf sonstige Weise mitgestaltet. Sofern nicht ausdrücklich schriftlich anders vereinbart, übernimmt Rimini Street keinerlei Haftung und schließt jegliche ausdrückliche, stillschweigende oder gesetzliche Gewährleistung in Bezug auf die vorliegenden Informationen aus. Dazu zählt unter anderem jegliche stillschweigende Gewährleistung der Handelsüblichkeit oder Eignung für einen bestimmten Zweck. Rimini Street übernimmt keine Haftung für direkte, indirekte, Folge-, Straf-, Sonder- oder Nebenschäden, die aus der Nutzung oder der Unmöglichkeit der Nutzung der Informationen entstehen. Rimini Street gibt keine Zusicherungen oder Gewährleistungen hinsichtlich der Richtigkeit oder Vollständigkeit der von Dritten bereitgestellten Informationen ab und behält sich das Recht vor, jederzeit Änderungen an den Informationen, Dienstleistungen oder Produkten vorzunehmen. | US-06122026 | M_8189 | LR0055005